

Vezetői számvitel kisvállalkozásoknak

A kötelezően készítendő eredménykimutatás többnyire nagyon keveset mond a tulajdonos számára. Vagyis ez egy eredménytelen kimutatás: nem derül ki belőle, hogyan menedzselhetnénk cégünket jobban. Ebbe nem feltétlenül kell beletörődnünk, mert könnyen készíthetünk olyan vezetői számviteli eredménykimutatást, amely ennél sokkal beszédesebb, és a cég hatékonyabbá tételéhez kiindulópontul szolgálhat. Különösen a változó költségek megfelelő kezelése és a fedezet fogalmának beépítése segít sokat a gyakorlatban.

Ezt mutatja be cikkünk két részben, két esettanulmány segítségével. Az első kis cégről, egy fodrászat, a Szilvia Szalon példáján. A második pedig egy multinacionális kereskedelmi vállalat példáján mutatja be a vezetői számviteli szemléletű eredménykimutatás használatát.

1. rész A fedezeti kimutatás hasznosítása a Szilvia Szalonnál

Szilvia problémája

Szilvia egy fodrász szalon tulajdonosa, aki azzal fordult könyvelőjéhez, hogy az utób-

bi fél évben mindent megtett, hogy javítsa a nyereséget, de nem járt sikerrel, sőt, a változtatások inkább csak rontották a helyzetet. Fél évvel ezelőtt úgy döntött, hogy hirdetni fogja a legmagasabb árú szolgáltatását, a hajfestést, mert ezzel tudja leggyorsabban növelni az árbevételt. A költségeket pedig úgy csökkentte, hogy hétfőnként nem nyit ki, mert ez a legalacsonyabb forgalmú nap.

A könyvelővel közösen átnézték a legutóbbi havi eredménykimutatást, amely a kötelező formátumban készült el.

Eredménykimutatás (A)		
Tétel-szám	Megnevezés	2007 Március (ezer Ft)
a	b	c
I.	Értékesítés nettó árbevétele	3 010
II.	Aktivált saját teljesítmények értéke	
III.	Egyéb bevételek	
	III. sorból: visszaírt értékvesztés:	
IV.	Anyagjellegű ráfordítások	288
V.	Személyi jellegű ráfordítások	2 025
VI.	Értéksökkenési leírás	10
VII.	Egyéb ráfordítások	513
	VII. sorból: értékvesztés	
A.	ÜZEMI TEVÉKENYSÉG EREDMÉNYE (I+II+III-IV-V-VI-VII)	174

Ebből csak annyi látszik, hogy a nyereség valóban alacsony. Megállapodtak abban, hogy a könyvelő elemezni fogja a költsé-

geket, és ennek alapján készít egy részletesebb, „kontrollingosabb” eredménykimutatást.